



BBP Bildung+Beratung - Floraweg 10 - 5606 Dintikon  
Telefon 056 624 12 22 - Fax 056 624 12 23 - info@bbp-bildung.ch - www.bbp-bildung.ch

## Mitarbeitende führen I Seminar für Nachwuchskader

### Vom Vorgesetzten zur Führungskraft

Wer eine Führungsaufgabe übernommen hat, stellt schnell fest, dass nun völlig neue Kriterien zum Erfolg führen. Das vorhandene Fachwissen bildet lediglich eine gute Basis. Vorrangig werden nun persönliche Verhaltensmuster, kommunikative Fähigkeiten sowie die Kenntnis und Beherrschung der wichtigsten Führungsinstrumente. Ebenfalls entscheidend ist die Fähigkeit, andere Menschen ziel- und ergebnisorientiert führen und auch immer wieder motivieren zu können.

### Seminarziele

Die Teilnehmenden

- erkennen und verfeinern ihre persönlichen Führungseigenschaften
- kennen ihre Rolle, Funktion und Verantwortung als Führungskraft
- wissen, wie sie persönliche Akzeptanz ausbauen und natürliche Autorität entwickeln
- können problematische Situationen erkennen, analysieren und beseitigen
- können in jeder Führungssituation klar und verständlich kommunizieren
- können neue Teammitglieder richtig ins Team einführen
- kennen die wichtigsten Führungsinstrumente und können sie anwenden

### Seminarinhalt

- Analyse der persönlichen Führungseigenschaften
- Optimierung der eigenen Führungseigenschaften
- Anforderungen an Führungspersonen - Entwicklungspotential
- Rolle und Aufgaben als Führungsperson
- Führungsstile und Führungstechniken
- Beziehung Vorgesetzte - Mitarbeitende
- Verhalten im Team als Führungskraft
- Offene Kommunikation und Gesprächsführung
- Umgang mit Konfliktsituationen
- Einführung von neuen Mitarbeitenden

### Ihr Nutzen

Sie optimieren Ihr persönliches Führungsverhalten. Sie können Ihren Führungsstil zielorientiert weiter entwickeln. Sie können im Arbeitsalltag mittels optimierter Führungsinstrumente positiv beeinflussend auf Ihre Mitarbeitenden einwirken.

### Methodik / Lehrmittel

Alle Themen werden eingehend behandelt und in Einzel- oder Gruppenarbeiten ausgearbeitet. Dem gegenseitigen Gedankenaustausch und dem Praxistransfer wird genügend Platz eingeräumt.

Vor dem Seminar erfolgt eine persönliche Selbsteinschätzung mittels Arbeitsblatt.

Während dem Seminar wird zu den Themen die jeweils geeignetste Methodik eingesetzt: Moderation / Einzel- & Gruppenarbeit mit Präsentation / Videotraining mit Analyse / Fallbeispiele der Teilnehmenden / Checklisten / Gruppengespräche.

Nach dem Seminar wird am **Erfahrungstreffen (ERFA)** - ca. 2 Monate später - die Zielerreichung überprüft. Der Termin wird im Seminar festgelegt.

Das **Handbuch** dient zusammen mit den Arbeitsblättern und Checklisten als Arbeitsmittel im Seminar und kann nach dem Seminar als aktive Arbeitshilfe eingesetzt werden. Die Formulare und Checklisten für den Arbeitsalltag erhalten Sie auch auf CD (Word).

### Voraussetzungen

Die Übernahme einer Führungsfunktion sollte vor kurzer Zeit erfolgt sein oder unmittelbar bevor stehen.

### Teilnehmende

Wir empfehlen das Seminar für

- Mitarbeitende, die demnächst eine Führungsaufgabe übernehmen, jedoch bereits erste Erfahrungen zB. als Stellvertretung gemacht haben
- Führungskräfte, welche diese Aufgabe erst kürzlich übernommen haben

Dieses Seminar eignet sich grundsätzlich gut für das gesamte Nachwuchskader aller Branchen.

### Maximale Anzahl Teilnehmende

- 8 Personen

### Seminarleitung

Der Seminarleiter verfügt selbst über eine mehr als 30-jährige Führungserfahrung in verschiedenen Unternehmensgrößen und Branchen. Er implementiert auch Führungskonzepte in Unternehmen.

### Seminardauer

Dieses Seminar dauert insgesamt 3 ½ Tage

- drei Tage Seminar
- jeweils von 9.00 - 17.00 Uhr
- ½ Tag ERFA-Treffen

### Daten/Kosten/Anmeldung

Die aktuellen Daten mit Terminen, Orten, Kosten sowie ein Anmeldeformular finden Sie auf unserer Website [www.bbp-bildung.ch](http://www.bbp-bildung.ch)

### Firmenseminar

Dieses Seminar führen wir auch als spezifisches Firmenseminar durch - rufen Sie uns bitte an oder senden Sie uns ein E-Mail an

[info@bbp-bildung.ch](mailto:info@bbp-bildung.ch)