



BBP Bildung+Beratung - Floraweg 10 - 5606 Dintikon  
Telefon 056 624 12 22 - Fax 056 624 12 23 - info@bbp-bildung.ch - www.bbp-bildung.ch

## Mitarbeitende führen II

### Seminar für Führungskräfte mit erster Erfahrung

#### Führen heisst leiten als Richtungsweiser mit Spielraum

Die Führung von Mitarbeitenden verlangt ein hohes Mass an Qualifikation. Gut geführte Mitarbeitende sind der wichtigste Teil zum Unternehmenserfolg. Um erfolgreich führen zu können, müssen Führungskräfte auch sich selbst gut kennen. Ihre Wirkung auf Mitmenschen muss ihnen vertraut sein.

#### Seminarziele

- Erkennen und verfeinern der persönlichen Führungseigenschaften
- Sich selbst und die Wirkung auf andere besser kennen lernen
- Gespräche führen, um das Gesprächsziel zu erreichen
- Probleme erkennen, analysieren und die Entscheidung zur Beseitigung treffen
- Teammitglieder gerecht und zielgerichtet qualifizieren können
- Die Selbstkontrolle der Teammitglieder erhöhen
- Mitarbeitende zum Vorteil ihrer selbst, des Teams und des Unternehmens fördern
- Die Selbstmotivation auch in schwierigen Situationen erhalten
- Stressfaktoren erkennen, analysieren und erfolgreich beseitigen
- Delegation verstehen, erfolgreiche Methoden des Delegierens kennen
- Auf Fehlverhalten oder schlechte Leistung korrekt reagieren

#### Seminarinhalt

- Grundsätze der Führung:  
Führungskultur, Führungsstile und Techniken, Anforderungen an Führungspersonen, Führungsprozesse, Führungsziele, Führungskonzept
- Kommunikation und Gesprächsführung:  
Kommunikationsebenen, Gesprächsführung, Gesprächs- und Fragetechniken, Einwandsbehandlung, Information
- Problemlösungs- & Entscheidungstechniken:  
Konfliktsituationen - Problemanalyse - Problemlösung
- Gerechte und zielgerichtete Qualifikation
- Kontrollmechanismen - Formen der Selbstkontrolle
- Entwicklung und Förderung von Mitarbeitenden
- Selbstmotivation und Stressbewältigung
- Delegation
- Umgang mit Kritik

#### Ihr Nutzen

Sie kennen Ihre Wirkung auf Ihre Mitarbeitenden, können diese gezielt einsetzen und Ihr persönliches Verhalten - Ihren Führungsstil - zielorientiert optimieren. Sie können im Arbeitsalltag mittels optimierter Führungsinstrumente positiv beeinflussend auf Ihre Mitarbeitenden einwirken.

#### Methodik / Lehrmittel

Alle Themen werden eingehend behandelt und in Einzel- oder Gruppenarbeiten auf die Anforderungen im Unternehmen ausgearbeitet. Dem gegenseitigen Gedankenaustausch und Beurteilung der gefällten Entscheide wird ein grosser Raum eingeräumt.

Vor dem Seminar erfolgt eine persönliche Selbsteinschätzung mittels Arbeitsblatt.

Während dem Seminar wird zu den Themen die jeweils beste Methodik eingesetzt: Moderation / Einzel- & Gruppenarbeit mit Präsentation / Videotraining mit Analyse / Fallbeispiele der Teilnehmenden / Checklisten / Gruppengespräche.

Nach dem Seminar wird am **Erfahrungstreffen (ERFA)** - ca. 2 Monate später - die Zielerreichung überprüft. Der Termin wird im Seminar festgelegt.

Das Handbuch mit Arbeitsblätter und Checklisten dient als Arbeitsmittel im Seminar und als aktive Arbeitshilfe nach dem Seminar. Die Formulare und Checklisten für den Arbeitsalltag erhalten Sie auch auf CD (Word).

#### Voraussetzungen

Sie sollten erste Führungserfahrung mitbringen. Dies hilft bei der Umsetzung der im Seminar gestellten Aufgaben und fördert das Verständnis für komplexe Prozesse.

#### Teilnehmende

Wir empfehlen das Seminar

- Vorgesetzten aller Führungsstufen
- Sachbearbeitenden mit Führungsfunktionen mit erster Führungserfahrung

#### Maximale Anzahl Teilnehmende

- 8 Personen

#### Seminarleitung

Der Seminarleiter verfügt selbst über eine mehr als 25-jährige Führungserfahrung in verschiedenen Unternehmensgrössen und Branchen. Er implementiert auch Führungskonzepte in Unternehmen.

#### Semindauer

Dieses Seminar dauert insgesamt 3 ½ Tage

- drei Tage Seminar
- jeweils von 9.00 - 17.00 Uhr
- ½ Tag ERFA-Treffen

#### Daten/Kosten/Anmeldung

Die aktuellen Daten mit Terminen, Orten, Kosten sowie ein Anmeldeformular finden Sie auf unserer Website [www.bbp-bildung.ch](http://www.bbp-bildung.ch)

#### Firmenseminar

Dieses Seminar führen wir auch als spezifisches Firmenseminar durch - rufen Sie uns bitte an oder senden Sie uns ein E-Mail an

[info@bbp-bildung.ch](mailto:info@bbp-bildung.ch)