



BBP Bildung+Beratung - Floraweg 10 - 5606 Dintikon
Telefon 056 624 12 22 - Fax 056 624 12 23 - info@bbp-bildung.ch - www.bbp-bildung.ch

Mitarbeitende führen III

Seminar für Führungskräfte die Führungskräfte führen

Seminar mit Workshop

Wer Mitarbeitende führt, ist auf verschiedensten Ebenen stark gefordert. Diese Anforderungen werden nochmals erhöht, wenn Führungskräfte geführt werden. Hier sind insbesondere ausgewiesene Führungsfähigkeiten und ein weiter ausgedehnter Denkhorizont der Schlüssel zum Erfolg. Dazu gehört auch das Bewusstsein, dass hier weniger Fach- dafür mehr Führungskompetenzen gefragt sind. In diesem Seminar mit Workshop werden alle Themen individuell für die direkte Umsetzung im Unternehmen ausgearbeitet. Feinkorrekturen nehmen die Teilnehmenden bis zum Erfahrungstreffen vor.

Seminarziele

- Optimierung der persönlichen Führungseigenschaften
- Zielorientierter, auf das Unternehmensumfeld angepasster Führungsstil entwickeln
- Leitplanken als Orientierung für alle optimal definieren und kommunizieren
- Kommunikation als tragendes Erfolgselement einsetzen können
- Erkennen und nutzen des vorhandenen Potentials der Führungskräfte und deren Mitarbeitenden
- Führungsprobleme erkennen, analysieren und langfristig beseitigen können
- Auf Fehlverhalten oder mangelnde Leistung korrekt reagieren können
- Delegation verstehen, erfolgreiche Methoden des Delegierens kennen

Seminarinhalt

- Spannungsfelder der Führung: Unternehmensstrategie, Unternehmenskultur, Organisation, Markt, Mitarbeitende
- Grundsätze der Führung – Leitplanken für Vorgesetzte und Mitarbeitende: Führungskultur, -stile, -prozesse, -ziele, -konzept, Verhalten, Anforderungen
- Kommunikation: Kommunikationsebenen, Information, Feedback
- Gespräche mit Mitarbeitenden: Gesprächsführung, Gesprächs- und Fragetechniken, Einwandsbehandlung, Gespräche in Konfliktsituationen, Zieldefinition, Zielvereinbarung
- Erkennung, Behandlung und Lösung von Problem- und Konfliktsituationen
- Kontrollmechanismen: Formen, Hilfsmittel, Delegation der Kontrolle, Ergebnisorientierung
- Stufenübergreifende Qualifikation: Qualifikationsgespräch, Förderung
- Zieldefinitionen, Zielsetzungen, Zielkontrolle
- Motivation, Entwicklung und Förderung von Führungskräften
- Delegation: Nutzen, Vorbereitung, Einarbeitung, Coaching, Entwicklung

Ihr Nutzen

- Sie optimieren Ihren Führungsstil auf Ihre reale Situation
- Sie führen Ihre Mitarbeitenden mittels geeigneter Führungsinstrumente zuverlässig, neutral, objektiv und erfolgsorientiert
- Sie fühlen sich in Ihrer Vorgesetztenrolle sicher und agieren zum Vorteil aller
- Sie können Ihre Führungskräfte optimal unterstützen und begleiten
- Sie erreichen eine maximale Akzeptanz in Ihrer Rolle als Führungskraft

Methodik / Lehrmittel

Alle Themen werden eingehend behandelt und in den Workshops auf die Anforderungen im Unternehmen ausgearbeitet. Gegenseitiger Gedankenaustausch und Beurteilung der gefällten Entscheide vermittelt die Sichtweise anderer und unterstützt die eigene Sicherheit.

Vor dem Seminar erfolgt eine persönliche Situationsanalyse mittels Arbeitsblatt.

Während dem Seminar wird zu den Themen die jeweils beste Methodik eingesetzt: Moderation / Einzel- & Gruppenarbeit mit Präsentation / Videotraining mit Analyse / Fallbeispiele der Teilnehmenden / Checklisten / Gruppengespräche / Workshops.

Nach dem Seminar wird am **Erfahrungstreffen (ERFA)** - ca. 2 Monate später - die Zielerreichung überprüft. Termin und Ort werden im Seminar festgelegt.

Das Handbuch mit Arbeitsblättern und Checklisten ist Arbeitsmittel im Seminar, den Workshops und aktive Arbeitshilfe im Arbeitsalltag. Die Formulare und Checklisten für den Arbeitsalltag erhalten Sie auch auf CD (Word).

Die Seminarleitung bietet den Teilnehmenden auch ausserhalb des Seminars Unterstützung.

Voraussetzungen

Sie sollten mindestens zwei Jahre allgemeine Führungserfahrung mitbringen und heute Führungskräfte führen. Dies ermöglicht eine praxisgerechte Umsetzung der Themen und das Verständnis für komplexe Prozesse.

Teilnehmende

Wir empfehlen das Seminar

- Vorgesetzten, die Führungskräfte führen mit Führungserfahrung

Maximale Anzahl Teilnehmende

- 8 Personen

Seminarleitung

Der Seminarleiter verfügt selbst über eine mehr als 30-jährige Führungserfahrung in verschiedenen Unternehmensgrössen und Branchen.

Seit 1993 begleitet er Unternehmen und Institutionen bei der Ausarbeitung und Einführung von Führungskonzepten und Führungsstrukturen.

Seit 1994 leitet er Seminare für Führungskräfte.

Seminardauer

Dieses Seminar dauert insgesamt 3 ½ Tage, inkl. Abende

- 1. Tag
9.00 - 18.00 Uhr Seminar
20.00 - 22.00 Uhr Workshop
- 2. Tag
9.00 - 18.00 Uhr Seminar
20.00 - 22.00 Uhr Workshop
- 3. Tag
9.00 - 17.00 Uhr Seminar
- ERFA-Treffen, ½ Tag - Termin und Ort werden im Seminar gemeinsam bestimmt

Daten/Kosten/Anmeldung

Die aktuellen Daten mit Terminen, Orten, Kosten sowie ein Anmeldeformular finden Sie auf unserer Website www.bbp-bildung.ch

Seminarkosten

Die Seminarkosten beinhalten Seminar, Workshop, Unterlagen, Pausenerfrischungen, Mittag- & Abendessen.

Die Übernachtung im Hotel ist sehr zu empfehlen, ist im Seminarpreis jedoch nicht inbegriffen. Das Hotelzimmer kann aber direkt über uns gebucht werden.

Firmenseminar

Dieses Seminar führen wir auch als spezifisches Firmenseminar durch - rufen Sie uns bitte an oder senden Sie uns ein E-Mail an

info@bbp-bildung.ch