



**BBP Bildung GmbH**

**Weiterbildung die Sie weiter bringt**

# Update

Informationsmedium der **BBP** Bildung - Dezember 2006

## **Es gibt keine schlechten Mitarbeitenden . . .**

. . . nur schlechte Vorgesetzte! Klingt irgendwie nach Provokation, ist aber in der Praxis oft Realität.

So wie Mitarbeitende eines Unternehmens geführt werden, so verhalten sie sich auch. Es hängt also massiv von den Fähigkeiten der Führungskräfte ab, ob ihre Mitarbeitenden eine gute oder schlechte Leistung bringen. Gute Vorgesetzte erkennen, wie jemand geführt werden will, welche Freiräume und Schranken es braucht, wo die Stärken und Schwächen bei einzelnen Mitarbeitenden liegen und ob jemand von der Persönlichkeit her überhaupt in die Abteilung oder das Unternehmen passt. Hat also eine Führungskraft den Eindruck, einzelne schlechte Mitarbeitende zu haben, so muss die erste Überlegung heissen: „Führe ich diese Person richtig?“ Die Frage könnte auch lauten: „Führe ich überhaupt oder verteile ich einfache Arbeit?“



**Menschen führen ist eine sehr anspruchsvolle Aufgabe**, die längst nicht allen gegeben ist – dies muss man wollen und Freude daran haben. Bleibt die Frage: „Wozu braucht es denn noch Führungsseminare?“ In guten Führungsseminaren setzen sich Führungspersonen zuerst mit sich selbst auseinander. Dabei erkennen sie, ob sie grundsätzlich für die Führung geeignet sind – und wenn ja, in welchem Umfeld. Die in den Seminaren vermittelten Führungsinstrumente können nur dann wirkungsvoll eingesetzt werden, wenn die Fähigkeit und der Wille Menschen zu führen grundsätzlich vorhanden ist.

**Das Kennen und Beherrschen der Führungsinstrumente** ist also erst der zweite Schritt. Dieser ist aber nicht minder wichtig, denn die Instrumente ermöglichen erst die erfolgreiche Umsetzung in die Praxis. Bei der Weiterbildung ist entscheidend, dass die Führungsinstrumente stufen- und kompetenzgerecht vermittelt werden. So können sie auch sofort im Arbeitsalltag wirkungsvoll eingesetzt werden.

Detaillierte Informationen zur **BBP Bildung** sowie unseren Bildungsangeboten finden Sie schnell und vollumfänglich auf unserer Website



[www.bbp-bildung.ch](http://www.bbp-bildung.ch)

Die **BBP Bildung** ist zertifiziert nach eduQua - [www.eduqua.ch](http://www.eduqua.ch)



Schweizerisches Qualitätszertifikat für Weiterbildungsinstitutionen  
Certificat suisse de qualité pour les institutions de formation continue  
Certificato svizzero di qualità per istituzioni di perfezionamento



**BBP Bildung** - Industriestrasse 37, Postfach 129 - 8625 Gossau  
Telefon 044 975 12 31 - Fax 044 975 12 32 - [info@bbp-bildung.ch](mailto:info@bbp-bildung.ch) - [www.bbp-bildung.ch](http://www.bbp-bildung.ch)

## Auf den Punkt gebracht

Jede erfolgreiche berufliche Laufbahn basiert auf Fähigkeiten und Fertigkeiten. Die Fähigkeiten sind Grundvoraussetzung, die Fertigkeiten werden in der Ausbildung erlernt. Fehlt eines dieser Elemente, treten früher oder später unüberwindbare Schwierigkeiten auf. Genau so verhält es sich auch bei Führungskräften!

### Grundsätzliche Anforderungen an Führungskräfte sind

- Die Fähigkeit unternehmerisch denken und handeln zu können, d.h. gesamtheitlich
- Spielraum mit klaren Leitplanken setzen können und diese auch einhalten
- Motivationsfähigkeit, d.h. andere für etwas begeistern können, ohne spürbaren Zwang
- Intellekt, d.h. Verstand, Denkvermögen, Erkenntnisfähigkeit, Scharfsinn, Urteilskraft
- Natürliche Autorität, d.h. auch ein hohes Mass von Vertrauen schaffen
- Allgemeinbildung, d.h. wissen was „auf der Welt“ geschieht und weshalb
- Menschlichkeit, d.h. wissen, wie Menschen funktionieren und dieses Wissen zum Vorteil aller einsetzen können

## Seminar-Neuigkeiten

☞ Ab 2007 bieten wir Ihnen **drei verschiedene Führungsseminare** an:

- Neu ist das Seminar für das **Nachwuchskader**, welches sich an Personen richtet, die demnächst eine Führungsaufgabe übernehmen oder erst gerade kürzlich übernommen haben.
- Neu ist das **Seminar mit Workshop**, welches sich vor allem an Personen **mit längerer Führungserfahrung** richtet. Dabei werden die behandelten Themen vertieft ausgearbeitet und die Resultate überprüft.
- Das Seminar **Mitarbeitende führen II** entspricht dem Ihnen bereits bekannte Seminar, welches wir seit 1995 durchführen. Dieses eignet sich für alle Führungskräfte, welche bereits **erste Führungserfahrung** haben.

☞ Das Seminar **Mitarbeitergespräche** ist eine erweiterte Version des bisherigen Seminars Qualifikationsgespräche. Es behandelt nun zusätzlich alle Führungsgespräche mit Mitarbeitenden.

## Seminarprogramm 2007

Das aktuelle Seminarprogramm bis Juni 2007 sehen Sie aus der nachfolgenden Tabelle.

Ihre Anmeldung zu den Seminaren kann entweder per Post, Fax oder auch direkt ab unserer Website **www.bbp-bildung.ch** erfolgen.



Führung			Kosten inkl.	
• Mitarbeitende führen I - Seminar für Nachwuchskader	<input type="checkbox"/> 22.-24.01.07	<input type="checkbox"/> 21.-23.5.07	Fr. 1'390.00	
• Mitarbeitende führen II - Seminar für Führungskräfte mit erster Erfahrung	<input type="checkbox"/> 15.-17.01.07	<input type="checkbox"/> 19.-21.03.07	<input type="checkbox"/> 30.5.-1.6.07	Fr. 1'390.00
• Mitarbeitende führen III - Seminar + Workshop für Führungskräfte mit längerer Erfahrung	* 28.-30.03.07		Fr. 2'150.00	
• Mitarbeitergespräche - Beurteilung und Förderung	<input type="checkbox"/> 26.-27.2.07		Fr. 890.00	
<b>Personalmanagement</b>				
• Passende Mitarbeitende finden	<input type="checkbox"/> 05.02.07		Fr. 1'390.00	
• Korrekte Arbeitszeugnisse	<input type="checkbox"/> 15.03.07	<input type="checkbox"/> 7.6.07	Fr. 490.00	
• Stellenbeschreibung/Anforderungsprofil	<input type="checkbox"/> 19.02.07	<input type="checkbox"/> 18.6.07	Fr. 490.00	
<b>Arbeitstechnik</b>				
• Wirkungsvoll präsentieren	<input type="checkbox"/> 14.+21.02.07	<input type="checkbox"/> 14.+21.6.07	Fr. 890.00	
• Arbeitsmethodik	<input type="checkbox"/> 27.03.07	<input type="checkbox"/> 11.6.07	Fr. 490.00	
<b>Spezialseminare</b>				
• Erfolgreiches Inkasso	<input type="checkbox"/> 30.01.07	<input type="checkbox"/> 06.03.07	<input type="checkbox"/> 24.4.07 Egerkingen	Fr. 590.00

\* Bitte verwenden Sie für dieses Seminar das spezielle Anmeldeformular auf unserer Website

Spezifische Firmenseminare finden Sie auf unserer Website [www.bbp-bildung.ch](http://www.bbp-bildung.ch)

### Anmeldung

Firma .....

zuständig / E-Mail .....

Adresse .....

PLZ Ort .....

Telefon / Fax .....

**Teilnehmer/in**  
Seminar: .....

Vorname Name .....

Funktion / E-Mail .....

Ort, Datum .....

Stempel / Unterschrift